

**LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE OCTUBRE DE 2025 Y 2024**



CONCEPTO	BASE		ORIGEN	APLICACIÓN
	OCTUBRE 2025	OCTUBRE 2024		
<b>ACTIVO</b>	<b>6,891,199,750</b>	<b>4,756,486,584</b>	<b>120,144,406</b>	<b>2,254,857,573</b>
Activo Circulante	6,522,919,508	4,355,845,292	57,131,876	2,224,206,091
Efectivo y Equivalentes	2,659,077,587	1,114,513,913		1,544,563,674
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,140,689,646	3,495,670,356		645,019,290
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	58,388,850	23,765,723		34,623,127
Inventarios	797,665,827	832,729,376	35,063,549	
Almacenes	110,827,070	126,814,973	15,987,903	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,243,729,472)	(1,237,649,048)	6,080,424	
Otros Activos Circulantes				
Activo no Circulante	368,280,242	400,641,291	63,012,530	30,651,482
Inversiones Financieras a Largo Plazo				
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	0	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,080,169,129	1,078,817,309		1,351,820
Bienes Muebles	1,675,473,141	1,738,485,672	63,012,531	
Activos Intangibles	33,485,831	33,485,831	0	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes	(2,420,848,859)	(2,450,148,521)		29,299,662
Activos Diferidos				
Estimación por Perdida o Deterioro de Activos no Circulantes				
Otros Activos no Circulantes				
<b>PASIVO</b>	<b>2,048,321,283</b>	<b>1,612,351,546</b>	<b>467,378,073</b>	<b>31,408,336</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>1,335,348,369</b>	<b>991,505,693</b>	<b>375,251,012</b>	<b>31,408,336</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,095,081,964	719,830,952	375,251,012	
Documentos por Pagar a Corto Plazo				
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo				
Titulos y Valores a Corto Plazo				
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0		0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo				
Provisiones a Corto Plazo	240,266,405	271,674,741		31,408,336
Otros Pasivos a Corto Plazo				
<b>Pasivo no Circulante</b>	<b>712,972,914</b>	<b>620,845,853</b>	<b>92,127,061</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo				
Documentos por Pagar a Largo Plazo				
Deuda Pública a Largo Plazo				
Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo				
Provisiones a Largo Plazo	712,972,914	620,845,853	92,127,061	
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>4,842,878,467</b>	<b>3,144,135,038</b>	<b>1,698,860,042</b>	<b>116,613</b>
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	<b>4,534,404,321</b>	<b>4,534,404,321</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	925,538,373	925,538,373		0
Donaciones de Capital	2,296,960	2,296,960		(0)
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988	3,606,568,988		0
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>308,474,146</b>	<b>(1,390,269,283)</b>	<b>1,698,860,042</b>	<b>116,613</b>
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	2,619,205,017	1,393,108,930	1,226,096,087	
Resultados de Ejercicios Anteriores	(2,552,999,958)	(3,025,763,913)	472,763,955	
Revalúos				
Reservas	99,131,430	99,131,430	0	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	143,137,657	143,254,270		116,613
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>				
Resultado por Posición Monetaria				
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				

**AUTORIZÓ**  
**L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN**  
**TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

**REVISÓ**  
**MTR. JOSÉ BERROCAL OLVERA**  
**GERENTE DE PRESUPUESTOS Y CONTABILIDAD**

**ELABORÓ**  
**L.C. DIEGO CÁLIXTO CHÁVEZ**  
**COORDINADOR GENERAL**